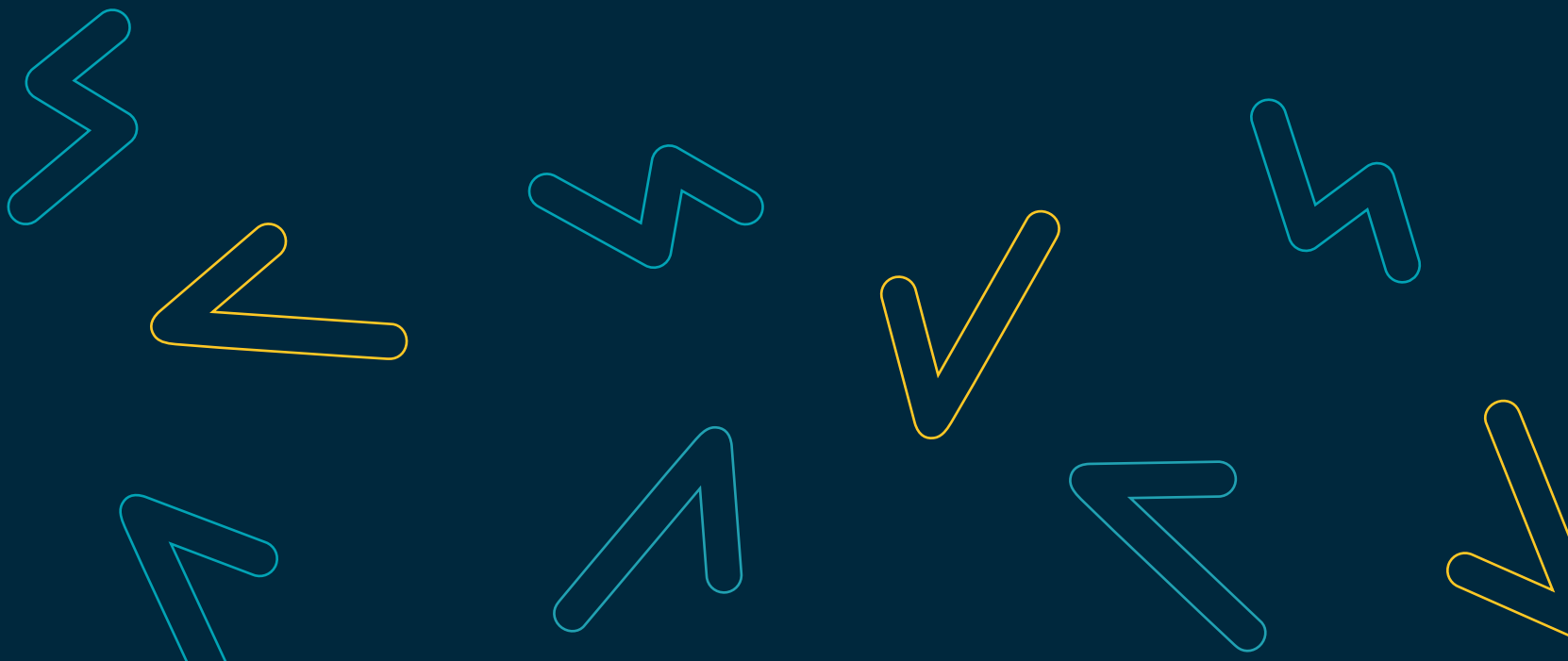


Rapport annuel

2022

VAUDREUIL
SOULANGES



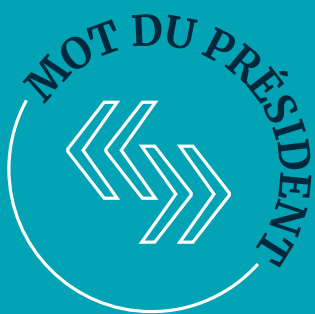


DEV
VAUDREUIL
SOULANGES

Développement Vaudreuil-Soulanges

Mot du président	4
Mot de la directrice générale	5
Mission	6
Conseil d'administration	7
DEV et son équipe	8
Faits saillants	10
Service aux entreprises	12
Développement commercial	16
Développement industriel	17
Transport et logistique	18
Santé et équipements médicaux	20
Projets régionaux	21
Développement et promotion touristique	22





**Résumer 2022
simplement par la relance
économique, c'est
minimiser le dynamisme
des entreprises.**

**L'effervescence de
Vaudreuil-Soulanges a
rapidement fait oublier
les contrecoups de la
pandémie.**

Après presque trois ans de pandémie, nous avons tout espoir à un retour vers une certaine normalité en 2022. Le premier trimestre s'est avéré malheureusement difficile pour l'économie à la suite de l'arrivée du variant Omicron, repoussant nos attentes et obligeant DEV à déployer une fois plus des aides d'urgences. Cependant, grâce aux fondations solides de l'économie de Vaudreuil-Soulanges et aux efforts de l'écosystème, nous avons vécu une relance au-delà de nos espérances.

L'un des indices les plus pertinents pour suivre notre relance économique est l'évolution du nombre d'emplois chez les employeurs de la région. Après un repli de plus de 2 000 emplois durant les 18 premiers mois de la pandémie, nous assistons à une véritable croissance depuis l'automne 2021. Et il est bien question de croissance. Nos entreprises n'ont pas seulement rattrapé le temps perdu durant la pandémie, mais poursuivi à un rythme effréné la création de nouveaux emplois.

Depuis 2001, le nombre de salariés sur le territoire a plus que doublé. Notre croissance est l'une des trois plus fortes de la région métropolitaine de Montréal. En 2022, nous dépassons pour la première fois dans Vaudreuil-Soulanges les 50 000 emplois locaux, soit 3 000 emplois de plus en comparaison au 1^{er} janvier 2020.

L'effervescence de Vaudreuil-Soulanges est de retour, tant à l'est qu'à l'ouest!

Cela demande de relever quelques défis pour poursuivre nos ambitions de développement économique. La région a besoin plus que jamais de mener à bien ses grands chantiers et de soutirer les meilleurs impacts possibles pour notre communauté d'affaires et nos collectivités.

Parmi ceux-ci, nous avons travaillé cette année à préparer le dynamisme économique de demain en mettant beaucoup d'efforts au développement des infrastructures d'accueil des entreprises. Nous retrouvons, entre autres, la mise en place d'interventions gagnantes auprès d'Hydro-Québec afin de rehausser la capacité énergétique de nos espaces économiques. La réalisation de l'étude des impacts et des opportunités économiques dans le cadre de la construction et des opérations du nouvel Hôpital de Vaudreuil-Soulanges, a notamment permis d'identifier les bases de la création d'une grappe « santé et sciences de la vie ».

Notre organisation de développement économique a renoué en 2022 avec ses objectifs ambitieux, ses projets novateurs et son accompagnement adapté aux réalités des entrepreneurs. Je me dois de remercier le dévouement et la confiance des administrateurs du conseil d'administration. Grâce à vous, l'équipe de travail de DEV peut avoir les outils et les appuis nécessaires pour mener à bien leurs interventions.

Guy Pilon

Président de Développement Vaudreuil-Soulanges

Mot de la directrice générale

Quel bonheur de vous présenter un bilan où les thèmes phares ne sont pas la résilience, la patience, l'adaptation au changement et le devoir de se réinventer. Bien que notre soutien aux entreprises impactées par la pandémie demeure, l'équipe de DEV a connu une année 2022 somme toute ponctuée par des interventions valorisant le dynamisme économique régional.

Les mécanismes de déploiement et de gestion de l'aide d'urgence étant bien en place, la réactivité demandée depuis deux ans aux membres de l'équipe a fait place à une énergie nouvelle marquée par des interventions proactives.

D'abord, de nouveaux volets d'intérêts ont été ajoutés à notre offre de services aux entreprises (SAE). Nous avons procédé à l'embauche d'une conseillère en attraction et rétention de talents pour accompagner les responsables RH des entreprises dans la recherche de solutions en matière de capital humain. Nous avons également mis sur pied, avec la collaboration de partenaires, la Table RH Synergie Vaudreuil-Soulanges et développé une offre de formations et de conférences. Un autre volet s'est ajouté sous le thème de la relève d'entreprises par la tenue d'activités pour sensibiliser et accompagner les propriétaires d'entreprises et les releveurs potentiels. Le volet soutien aux entreprises de détail aussi a connu du nouveau avec une offre de formation bonifiée, entre autres, par les programmes *Mon commerce en ligne* et *Dans VOTRE commerce*.

Le commissariat a été très actif à répondre aux requêtes d'information pour l'implantation de nouvelles entreprises. En plus des secteurs importants de notre économie, de nouvelles productions s'intéressent à la position stratégique de Vaudreuil-Soulanges. Pour y arriver, nos commissaires ont tenu diverses rencontres avec les entreprises, les promoteurs immobiliers, nos partenaires gouvernementaux et les municipalités locales. Aussi, un forum sur le développement de stratégies municipales gagnantes pour le secteur commercial a regroupé plusieurs municipalités.

Je vous invite à lire avec intérêt nos réalisations pour constater toute la proactivité de notre équipe ainsi que nos comités consultatifs. Vous serez étonné par le projet de Marché fermier mobile du Hub alimentaire, nos interventions en achat local ainsi que nos efforts de promotion touristique.

La proactivité s'accompagne aussi d'un besoin de prévision et de planification. DEV a ainsi procédé à l'adoption de deux outils de planification très importants : le plan de développement touristique de Vaudreuil-Soulanges ainsi qu'une nouvelle planification stratégique. Ces exercices, en plus de revoir nos façons de faire et de stimuler de nouvelles idées, permettent de demeurer connectés avec les acteurs phares du territoire, d'échanger avec eux et de les mobiliser autour de ses résultats.

Enfin, ces réalisations, nous les devons à notre équipe de travail. Une équipe bien soudée où l'entraide, l'adaptation et la communication créent une harmonie surprenante. Comme employeur, nous sommes fiers du haut taux de rétention de nos employés et des initiatives qu'ils portent au quotidien pour créer un environnement de travail stimulant. Je me dois de souligner que c'est à leur initiative que DEV a entrepris le processus de certification Concilivi venant reconnaître la pertinence des conditions de travail et de la politique de télétravail en place.



Joanne Brunet

Directrice générale de
Développement Vaudreuil-Soulanges



La réactivité demandée depuis deux ans aux membres de l'équipe a fait place, en 2022, à une énergie nouvelle marquée par des interventions proactives.





developpementvs.com

Mandaté par le conseil de la MRC de Vaudreuil-Soulanges, Développement Vaudreuil-Soulanges (DEV) a pour mission de favoriser l'effervescence et la croissance économique régionale par son accompagnement et ses financements alternatifs à valeur ajoutée et par l'initiation de grands projets communs, dans le but d'être un générateur de valeurs régionales et de prospérité durable.

Au cœur du développement régional, l'équipe dynamique, qualifiée et dévouée de DEV offre un accompagnement et du soutien à tous les stades d'un projet d'affaires. Les milieux entrepreneurial, industriel, commercial, municipal, touristique et le secteur de l'économie sociale, peuvent faire appel à l'équipe de DEV pour propulser leurs projets.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Secteur municipal

Le conseil d'administration est composé de six maires délégués par le conseil de la MRC de Vaudreuil-Soulanges qui sont issus des cinq secteurs d'affinité du territoire.



Ville la plus peuplée

Guy Pilon
Président
Maire de la ville de
Vaudreuil-Dorion



Secteur Île Perrot

Danie Deschênes
Vice-présidente
Mairesse de la ville de
Notre-Dame-de-l'Île-Perrot



Secteur Soulanges

Andrée Brosseau
Secrétaire-trésorière
Mairesse de la ville de
Coteau-du-Lac



Secteur Mont Rigaud

François Bélanger
Maire de la municipalité de
Pointe-Fortune



Secteur Centre urbain

Chloe Hutchison
Mairesse de la ville
d'Hudson



Secteur Plaine rurale

Jean-Yves Poirier
Maire de la municipalité de
Saint-Polycarpe

Secteur économique

Le conseil d'administration est également composé d'un représentant délégué pour chacun des six comités consultatifs sectoriels.



Comité Transport et
logistique

Daniel Goyette
Président C.A.T. inc.



Comité Agroalimentaire

Éric Bélanger
Propriétaire Ferme
Les Petites Écores



Comité Commerces

Lucie Bourbonnais
Propriétaire La Ribouldingue



Comité Industriel

Pierjean Savard
Président et propriétaire
Conteneurs Experts inc.



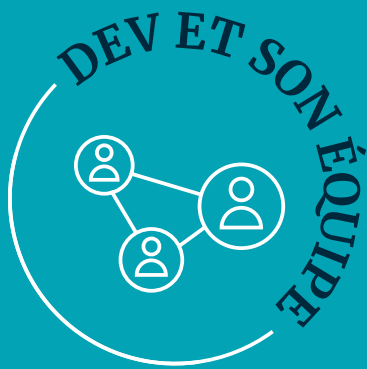
Comité Tourisme

Linda Gallant
Propriétaire Auberge des
Gallant, SPA Gallant et
Sucrierie des Gallant



Comité Santé et
équipements médicaux

Éric Dugas
Président Amylior



Les professionnels en développement économique de DEV



Joanne Brunet
Directrice générale



Angélique L'Écuyer, M.Sc.
Commissaire au développement
de l'offre touristique



Audrey Bourgon Touchette
Directrice, communications
et promotion touristique



**Aurélie Arsenault
Mélançon, BA**
Conseillère, service aux
entreprises - commerce
de détail



Chantal Grandmont
Adjointe aux communications



Christine Mariano, BAA
Conseillère, service aux entreprises



Dana Filioux, BAA, CRHA
Conseillère en attraction et
rétention de talents



Frédéric Perrier
Commissaire industriel



Isabelle Mercier
Commissaire au développement
commercial



Joannie Dion-Desbiens
Conseillère, communication
et marketing



Joël Lessard, BAA
Directeur principal, financement
et service aux entreprises



Johanne Béliveau
Agente de liaison



Johanne Courchesne
Adjointe à la direction



Luc Boyer, M.Sc
Directeur, développement
territorial et commissaire
industriel



Lyne Demers, ing.
Conseillère en innovation



**Marie-Eve Ménard,
CPA, CMA**
Directrice, service aux
entreprises



Nathalie Gagnon
Adjointe administrative -
financement



Nathalie Gauthier
Adjointe administrative



Philippe Roy, M.Sc.
Directeur, planification et
enjeux régionaux



Stéphanie Lacroix
Gestionnaire de communautés et
chargée de projet - achat local



Véronique Viau
Comptable



Une année 2022 bien remplie



5 744 355 \$ octroyés en prêts et aides non remboursables pour soutenir **228 projets d'entreprises**.



9 entrepreneurs accompagnés grâce à la mesure **Soutien au travail autonome (STA)** avec Services Québec.



Près de **80 entreprises** ayant pris part à l'un des **parcours de formations du SAE**.



Création de la Table RH Synergie Vaudreuil-Soulanges regroupant **16 responsables RH**.



Création du Fonds de soutien au transfert des entreprises (FSTE) dédié aux **entrepreneurs désirant vendre** et aux **acheteurs potentiels** intéressés à **acquérir une entreprise de Vaudreuil-Soulanges**.



Déploiement d'un **calendrier d'activités** destiné aux **responsables RH** : **3 formations** et **1 déjeuner-causerie** proposés à l'automne réunissant **82 participants**.



Plus de **70 heures d'accompagnement** pour des **projets d'économie sociale**, bénéficiant à **15 différentes entreprises**.



BIEC : 1 projet de Vaudreuil-Soulanges ayant remporté une **bourse de 19 800 \$**.



Plus de **70 équipes** ont participé aux **deux éditions des Rallyes ExploreVS**, dont celle en **formule autonome**; une **nouveauté cette année!**



26 000 \$ remis en **soutien financier** pour appuyer le **déploiement de festivals** et d'**événements à vocation touristique**.



115 interventions du commissariat commercial : Service d'accompagnement à l'implantation, promotion du territoire et prospection, recherche d'emplacement, etc.



160 interventions du commissariat industriel : Requêtes d'informations, rencontres pour des projets d'attraction ou de rétention, consultations auprès d'entreprises industrielles, etc.



Attraction et accompagnement d'une entreprise du secteur biomédical qui **souhaite implanter un projet majeur sur le territoire**, en collaboration avec Montréal International, Investissement Québec et l'administration municipale concernée.



Continuité du projet « Sur Harwood » : Création du **comité des commerçants** du secteur, **rencontres** d'information, **infolettres** et réalisation d'un **premier projet collaboratif** de **décorations de Noël** aux couleurs régionales.



Près de **26 000 vues** générées sur la page **Facebook de DEV**. **9 articles publiés** dans le cadre de la série **En avant le développement/ Ils ont choisi V-S** afin de promouvoir la **réussite d'une entreprise établie dans Vaudreuil-Soulanges**.



Plus de **9 000 réactions** suscitées par les **200 publications** de la page **Facebook Achat local Vaudreuil-Soulanges** permettant une **couverture** de près de **100 000 utilisateurs**.



Augmentation moyenne de **26 %** pour les trois indicateurs suivants : Nombre d'**utilisateurs**, de **sessions** et de **pages vues** en comparaison à l'an dernier sur la **plateforme web** de **promotion touristique**.



Hausse de **2 661 abonnés** à l'**infolettre touristique**, soit presque **deux fois plus** que les **hausse** des **trois dernières années réunies**.



Plus de **6 550 abonnés** à la **page Facebook** dédiée à la **promotion touristique**, près de **1 000 de plus** que l'an dernier.



1 450 abonnés sur **LinkedIn**, dont **572 nouveaux** au cours de la **dernière année**, pour un total de **107 514 impressions organiques**.

Implication suprarégionale

- ✓ La directrice générale préside le conseil d'administration de **Montérégie Économique** et participe au **Comité de développement régional de la Montérégie d'Investissement Québec**. Elle est aussi membre de l'**Association des directions du développement économique local du Québec**.
- ✓ Le directeur principal, financement et service aux entreprises est administrateur au **CIQMO (Commerce international Québec Montérégie-Ouest)**.
- ✓ Le directeur, développement territorial et commissaire industriel, prend part au comité avisé et à la table de développement économique de la **Communauté métropolitaine de Montréal (CMM)** ainsi qu'au comité Zone franche de **Cargo-M**, la grappe logistique.
- ✓ Le directeur, planification et enjeux régionaux, siège au conseil d'administration du **Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent** et au **Consortium pour l'emploi local de la CMM**, ainsi que sur les comités de gestion de l'**entente sectorielle bioalimentaire de la Montérégie** et les **Bourses d'initiatives en entrepreneuriat collectif (BIEC)**.
- ✓ La commissaire au développement de l'offre touristique siège au conseil d'administration de **Tourisme Montérégie** et est membre du **comité régional de la Montérégie en tourisme gourmand**.
- ✓ La commissaire au développement commercial préside le conseil d'administration du **Groupe d'intérêt de l'armature commerciale (GIAC)**.
- ✓ La directrice du service aux entreprises (SAE) siège au comité avisé de l'**École des entrepreneurs du Québec (EEQ), campus Montérégie**.



Volet financement



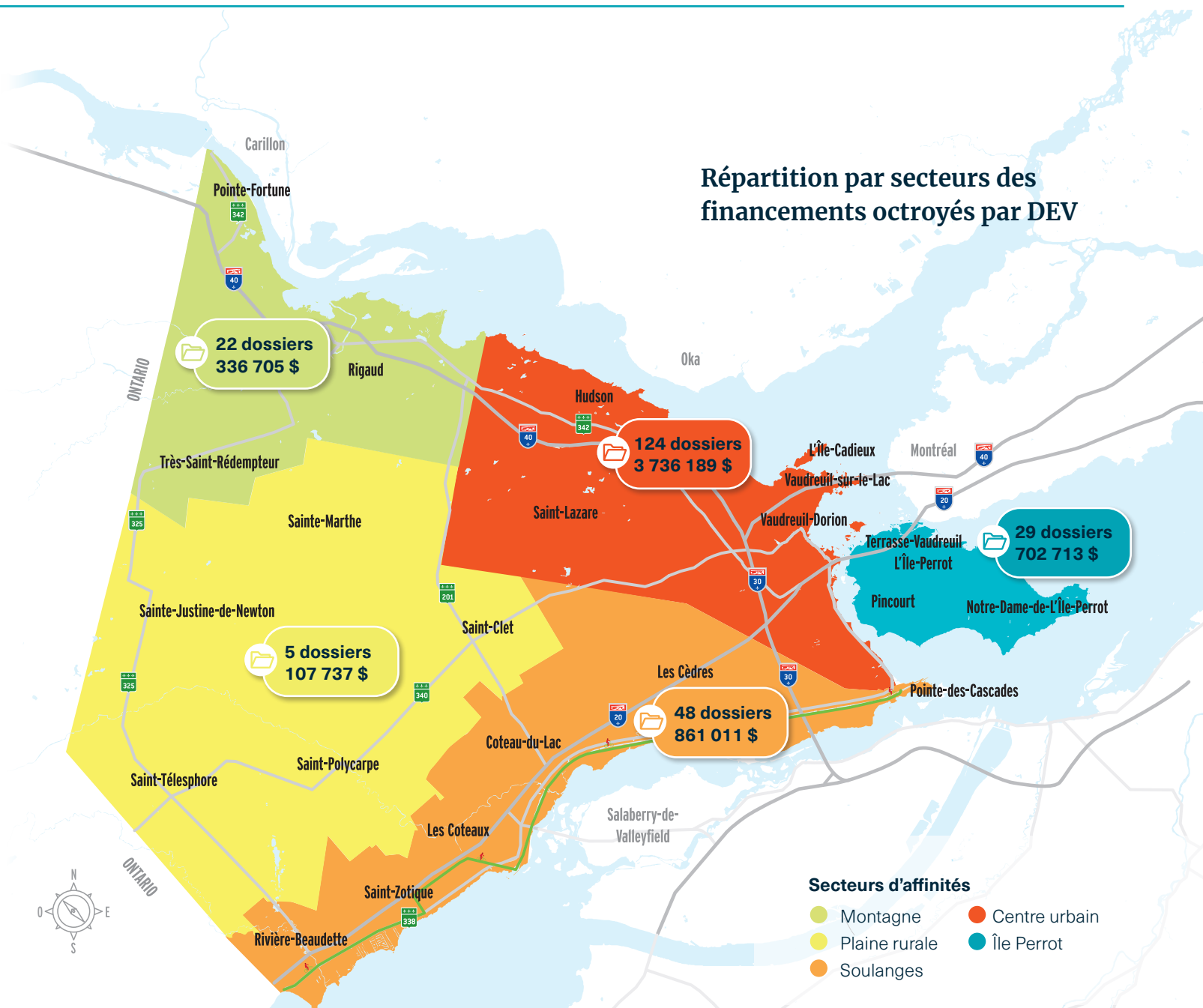
Financements par programme

du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Programmes	Prêts		Aides non remboursables		Total	
	Nombre de dossiers	Montant	Nombre de dossiers	Montant	Nombre de dossiers	Montant
FLI	9	505 000 \$	0	0 \$	9	505 000 \$
FLS	7	275 000 \$	0	0 \$	7	275 000 \$
MCEL	0	0 \$	19	4 750 \$	19	4 750 \$
FDEÉS	0	0 \$	2	30 000 \$	2	30 000 \$
PCDT	1	20 000 \$	0	0 \$	1	20 000 \$
FSAET	0	0 \$	3	21 200 \$	3	21 200 \$
FSE	0	0 \$	7	35 000 \$	7	35 000 \$
V-19	1	25 000 \$	1	7 500 \$	2	32 500 \$
FLI Urgence PME	9	190 000 \$	0	0 \$	9	190 000 \$
PARÉE	27	1 097 000 \$	26	230 500 \$	53	1 327 500 \$
AERAM	116	3 303 405 \$	0	0 \$	116	3 303 405 \$
Grand total	170	5 415 405 \$	58	328 950 \$	228	5 744 355 \$

- FLI : Fonds local d'investissement
- FLS : Fonds local de solidarité
- MCEL : Mon commerce en ligne
- FDEÉS : Fonds de développement des entreprises d'économie sociale
- PCDT : Prêt convertible développement touristique
- FSAET : Fonds de soutien aux attraits et entreprises touristiques
- FSE : Fonds de soutien à l'entrepreneuriat
- V-19 : Fonds spéciaux COVID
- FLI Urgence PME : Fonds spéciaux COVID
- PARÉE : Programme d'aide à la relance économique des entreprises
- AERAM : Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises

Répartition par secteurs des financements octroyés par DEV



Total : 228 dossiers | Montant : 5 744 355 \$

Nombre de dossiers par municipalité :

Coteau-du-Lac : 15, Hudson : 15, L'Île Perrot : 10, Notre-Dame-de-l'Île-Perrot : 8, Les Cèdres : 11, Les Coteaux : 10, Pincourt : 11, Pointe-Fortune : 1, Pointe-des-Cascades : 7, Rigaud : 16, Saint-Clet : 3, Saint-Lazare : 19, Sainte-Marthe : 5, Saint-Polycarpe : 2, Saint-Zotique : 5, Vaudreuil-Dorion : 90





FORMATION
dans
VOTRE
commerce

3 MOIS > 3 SPÉCIALISTES

Marchandisage

Marketing numérique

Service à la clientèle

FORMATEURS BILINGUES



SAE

PROPULSÉ PAR
DÉVELOPPEMENT
VAUDREUIL-SOULANGES (DEV)

Volet formation

✓ Dans VOTRE commerce

À la suite du succès du projet pilote de formations dans les commerces déployé en 2021, le SAE a développé en 2022 une offre complète comprenant trois sujets d'actualité soit le merchandisage, le service à la clientèle et les médias sociaux. L'objectif de ce programme est d'offrir directement dans les commerces des formations et un rapport détaillé et personnalisé. Cette approche permet aux entrepreneurs d'être rapidement dans l'action et d'entamer des changements concrets pour la gestion de leur entreprise. Cette année, on compte 60 interventions auprès de 24 entreprises dans le cadre de ce projet.



✓ Mon commerce en ligne

DEV a signé une entente avec l'Association québécoise des technologies et l'École des entrepreneurs du Québec pour la gestion du programme Mon commerce en ligne à titre de partenaire régional. Ce programme a pour but de soutenir les commerces de détail qui souhaitent atteindre leur plein potentiel numérique. Grâce à un accompagnement sur mesure, les détaillants ont accès à un diagnostic personnalisé, plus de 100 heures de formations adaptées et 14 heures d'accompagnement par des experts dans le domaine du numérique et des affaires.

Au mois de septembre 2022, une activité de lancement présentée par l'équipe du SAE, en collaboration avec une experte numérique du programme, a eu lieu. Au cours de cette séance, les 22 participants ont été en mesure d'en apprendre davantage sur le parcours et d'être sensibilisés aux impacts positifs d'une compréhension et d'une bonne planification de leur présence numérique. À la fin de l'année 2022, déjà 20 commerçants étaient inscrits à ce programme.

L'équipe de DEV a reçu Patricia Marcotte, conseillère formatrice de Mon commerce en ligne pour le lancement officiel de ce programme.

Volet Relève et transfert d'entreprise

L'an dernier, DEV a été proactif en matière de relève entrepreneuriale. D'ailleurs, un nouveau fonds de soutien au transfert des entreprises (FSTE) a été mis sur pied en novembre et il s'adresse tant aux cédants qu'aux repreneurs de Vaudreuil-Soulanges. Ce programme vise à faciliter les démarches de transfert d'entreprise, grâce à une aide non remboursable et du financement à des conditions avantageuses.

Le 3 novembre, une cinquantaine de personnes ont participé à un 5 à 7 organisé par DEV visant à outiller les cédants afin d'amorcer leur réflexion de transfert d'entreprise. Comptables, avocats, banquiers, conseillers du Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ) et de DEV, ainsi qu'une trentaine d'entrepreneurs ont pu échanger sur les étapes nécessaires à un tel processus avec le panel d'experts présents.

Le 7 décembre, l'équipe du Service aux entreprises de DEV a reçu 13 repreneurs potentiels pour une séance d'information sur la relève entrepreneuriale. Un conseiller du CTEQ a abordé les questions les plus fréquemment posées lors de l'acquisition d'une entreprise.

Afin de mettre en valeur le succès d'entreprises ayant réussi leur relève et de promouvoir l'accompagnement offert par le SAE, une nouvelle thématique a été ajoutée à la production des articles cet automne : *En avant la relève*. Trois entreprises ayant bénéficié de l'expertise de DEV ont fait l'objet de ces articles sous la forme d'histoire à succès.



En 2020, l'Université du Québec à Trois-Rivières recensait 34 000 entreprises à vendre dans les cinq ans. Et le phénomène semble s'accélérer.

Le nombre d'entrepreneurs qui souhaitent céder dans la prochaine année a doublé au deuxième trimestre de 2022, selon Statistiques Canada.



Une cinquantaine de personnes a participé au 5 à 7 sur le transfert d'entreprise organisé en novembre dernier.



Cette année, l'offre bonifiée du SAE s'adressant au secteur du commerce de détail ainsi qu'une mise à jour de notre inventaire commercial ont permis de répondre aux besoins nommés au plan d'action par les membres du comité

Commerces. Une mention spéciale à la contribution et l'implication des municipalités dans la diffusion des différents éléments de la campagne régionale achat local Vaudreuil-Soulanges. Nous sommes heureux de constater une adhésion régionale plus forte aux différentes initiatives déployées. Pour nous, les commerçants, sentir l'appui de notre communauté valide l'importance de notre présence dans la composition de milieux de vie de qualité pour les citoyens. Les différentes initiatives de 2022 ont définitivement permis d'élargir la vitrine régionale de nos commerces et d'accroître la conscientisation des citoyens dans l'importance du geste de consommer localement.

Lucie Bourbonnais, propriétaire de La Ribouldingue et présidente du comité Commerces

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Premier forum régional sur les stratégies de développement commercial

En mai, se tenait le tout premier forum sur les stratégies de développement commercial auquel ont participé plus d'une quarantaine d'élus, directeurs généraux et directeurs du service d'urbanisme du territoire. Cet événement, une première au Québec suivant les nouvelles réalités du commerce de détail postpandémie, a été initié par DEV. Parmi les objectifs de la journée : la volonté de garnir les coffres à outils municipaux pour que les collectivités soient de véritables lieux d'accueil facilitateurs à l'implantation de nouveaux projets commerciaux structurants et au maintien de ceux existants. L'importance de la complémentarité des services entre les villes et les développeurs économiques a aussi été nommée comme une clé afin de faire de Vaudreuil-Soulanges une destination de choix pour les commerces et ainsi créer de la valeur ajoutée aux noyaux villageois et centres-villes grâce à leur dynamisation.



Isabelle Mercier (en haut à gauche) entourée des experts invités au forum.

Recensement commercial

Au printemps 2022, le service du développement territorial démarrait son projet de recensement géospatial des espaces commerciaux de la MRC. Un travail colossal qui consiste à faire physiquement la visite de chaque adresse commerciale sur le territoire pour identifier les occupants et leur secteur d'activité. Une étape cruciale pour le développement commercial structuré. Nécessitant une connaissance fine du tissu commercial, la mise à jour de l'inventaire commercial permet l'émission d'un bilan faisant état de l'offre et de la demande. Une identification des fuites et des pôles en matière de commerce de proximité, de communauté et de suprarégional, permet donc de bâtir une stratégie de développement commercial efficace et concertée. Cette démarche permet d'accompagner de façon éclairée nos municipalités, nos développeurs et nos promoteurs dans les différentes étapes de leurs projets. Le bilan est en cours de réalisation et devrait être disponible dans le premier trimestre de 2023.



Laurianne, Amélie et Alicia, agentes de recensement, sur le terrain pour recueillir, compiler et analyser les données du tissu commercial.



Je tiens à souligner le travail des membres du comité consultatif du secteur industriel qui ont su redynamiser la participation et diversifier les entreprises autour de la table.

En effet, une dizaine d'entreprises d'impact de Vaudreuil-Soulanges siège dorénavant au comité et la grande, moyenne et petite entreprise y sont maintenant représentées.

L'esprit de codéveloppement et la volonté de faire des apprentissages concrets ont mené à trois visites d'entreprises et deux événements en 2022. Ces réalisations renforcent la position de leader des entreprises membres du comité, mais aussi le tissu de la communauté industrielle de Vaudreuil-Soulanges.

Pierjean Savard, président et propriétaire de Conteneurs Experts inc. et président du comité Industriel



DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



Déjeuner-conférence sur l'intelligence artificielle (IA)

Le 19 octobre 2022, une trentaine de participants provenant de plus d'une vingtaine d'entreprises se sont réunis au Château Vaudreuil pour tenter de trouver des réponses à la question : « *Est-ce que l'intelligence artificielle est une solution à la pénurie de main-d'œuvre?* ». Jean-Christophe Voyer, architecte de solutions chez Vooban a présenté cinq exemples d'intégration d'IA dans des entreprises industrielles que sa firme a accompagnées. Les participants sont repartis avec plusieurs idées qui mèneront probablement à l'implantation de nouvelles technologies, à la spécialisation de la main-d'œuvre et à une augmentation de la productivité des entreprises qui étaient présentes.

Jean-Christophe Voyer, architecte de solutions chez Vooban, entouré de Pierjean Savard (gauche) et de Frédérick Perrier (droite) du comité Industriel de DEV.

Journée découverte – Approche de gestion LEAN

Le 30 novembre 2022, l'équipe de DEV en collaboration avec Sentō Consultants, a tenu une journée découverte ayant pour thème l'approche de gestion LEAN. L'objectif était d'initier les dirigeants d'entreprises à cette démarche qui peut contribuer à réduire l'impact de la rareté de main-d'œuvre dans leur entreprise. Au total, 11 entreprises et 14 participants ont pris part à l'atelier. Ils ont pu découvrir cette approche de gestion basée sur le modèle « Toyota Way ». Deux dirigeants de la Cage de Boucherville ont témoigné de leur adoption du modèle et à sa mise en pratique au sein de l'entreprise. Parmi les activités de la journée découverte on retrouvait : une visite des opérations, l'observation du modèle en action, des jeux de formation et une introduction aux requis d'une implantation rapide et durable du modèle de gestion LEAN.

Les participants en action lors de la journée découverte en approche de gestion LEAN.



TRANSPORT ET LOGISTIQUE

Présence à NASCO

Joanne Brunet et Luc Boyer ont participé à la rencontre annuelle de NASCO (North American Strategy for Competitiveness) à Kansas City en septembre. La seule véritable organisation trinationale (Canada, États-Unis, Mexique) axée sur la chaîne d'approvisionnement et la logistique nord-américaines, l'énergie et l'environnement, et la réduction du déficit de main-d'œuvre qualifiée. Il s'agissait de la première rencontre postpandémie de l'organisation. En plus d'assister à des conférences portant entre autres sur la pénurie de main-d'œuvre et les difficultés actuelle liées aux chaînes d'approvisionnement, l'équipe de DEV a pu échanger avec les membres de la Kansas City Southern Railway Company, qui fusionne avec le Canadien Pacifique (complexe intermodal Les Cèdres) ainsi qu'avec les membres de la délégation du Québec à Chicago.

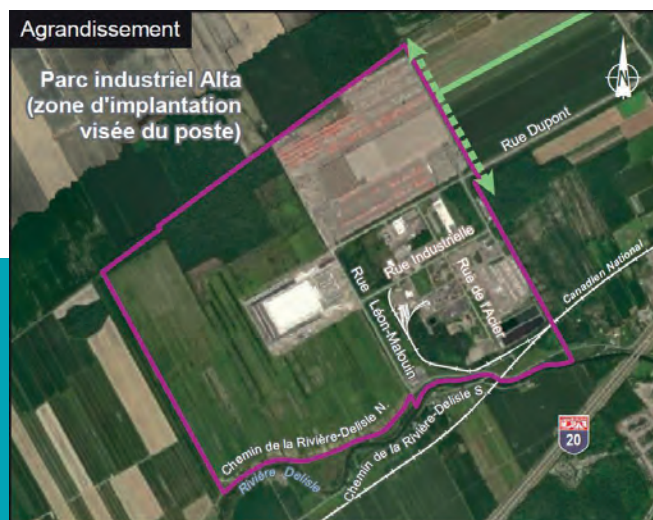


Nos collègues de DEV ont eu la chance d'échanger avec des membres de la délégation du Québec à Chicago, dont le délégué, Mario Limoges, et le directeur des affaires économiques, Dominic Têtu.

Projet de poste de 120 kV à Coteau-du-Lac

Par le biais de plusieurs rencontres de travail et contacts réguliers de suivis, DEV a collaboré très étroitement avec Hydro-Québec, les municipalités concernées, les propriétaires fonciers, la MRC et les élus afin de faciliter l'avancement et la concrétisation du projet dans les délais prévus, soit en 2026.

Ce projet devrait combler les besoins énergétiques grandissants des entreprises de la région, mais aussi assurer une meilleure stabilité du réseau pour l'ensemble de la population de Vaudreuil-Soulanges.



Parc industriel Alta, zone d'implantation visée du poste. Source : Hydro-Québec

Membre fondateur du comité, Daniel Goyette est un ambassadeur important de l'industrie du transport et de la logistique dans Vaudreuil-Soulanges. Il a toujours été généreux dans son partage de connaissances auprès des professionnels et du conseil d'administration.

Ses idées novatrices et durables, à l'image de son entreprise, C.A.T inc., ont permis au territoire de se doter d'une vision de développement intégré en matière de transport et logistique. L'équipe de DEV et son conseil d'administration tiennent à remercier M. Goyette pour son dévouement au cours de toutes ces années.

Monsieur Daniel Goyette a été administrateur de DEV de 2016 à 2022.



Parc Alta à Coteau-du-Lac : Plan de développement et enjeux de circulation

Le comité spécial (Ville-promoteur-DEV) de développement du parc industriel Alta de Coteau-du-Lac a continué de s'affairer sur une base très régulière aux enjeux liés au développement de cet espace industriel. En collaboration avec les propriétaires du parc, le comité a travaillé sur la planification du développement de cette zone.

De plus, les membres ont mandaté la firme EXP afin de préparer pour le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) une étude des besoins en vue de faciliter l'accessibilité de la zone et du parc industriel. Ce rapport a été déposé au MTMD en juillet 2022. Les prochaines étapes à prévoir sont des propositions de solutions à court puis à moyen et long terme.

Vue aérienne de la sortie 14 de l'Autoroute 20 à Coteau-du-Lac. Crédit : db promédia





La priorité cette année a été de se concentrer sur les enjeux reliés au début de la construction de l'Hôpital de Vaudreuil-Soulanges. Ainsi, des actions de sensibilisation auprès des entreprises pouvant bénéficier des retombées économiques d'un tel chantier et une collaboration accrue avec l'équipe du CISSSMO ont été développées par l'équipe de DEV.

Nous souhaitons nous assurer que la région tirera l'ensemble des bénéfices potentiels de la construction et de l'exploitation du nouvel hôpital. Ce type d'établissement contribue grandement au dynamisme local et le comité travaillera avec d'autres entreprises du secteur des sciences de la vie et des technologies de la santé pour définir une vision commune pour le développement d'un écosystème innovant à proximité de l'hôpital.

Éric Dugas, président d'Amylior et président du comité Santé et équipements médicaux.



1 - Jean-Philippe Brosseau, vice-président de pratique chez Raymond Chabot Grant Thornton (au centre) entouré des membres du CA de la CCIVS, du préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et de partenaires du CISSSMO lors du déjeuner-conférence avec la communauté d'affaires. 2 - Maquette du futur Hôpital de Vaudreuil-Soulanges.

SANTÉ ET ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

Déjeuner-conférence sur les retombées économiques de la construction et de l'exploitation de l'Hôpital de Vaudreuil-Soulanges

C'est à l'automne que DEV a procédé au dévoilement des faits saillants de l'étude commandée relativement aux retombées économiques de la construction et de l'exploitation du futur Hôpital de Vaudreuil-Soulanges. Les principales conclusions de l'étude ont d'abord été présentées aux élus et directeurs de la MRC, puis à une centaine de représentants de la communauté d'affaires dans le cadre de déjeuners-conférences, auxquels ont contribué le Centre intégré de santé et services sociaux de la Montérégie-Ouest (CISSSMO) et la CCIVS.

Avec des retombées économiques de 400 M\$ pour la MRC de Vaudreuil-Soulanges, il y a un potentiel de développement incroyable! C'est l'occasion dès maintenant d'avoir une vision collective de l'écosystème qui émergera autour du futur hôpital afin qu'elle soit cohérente et structurante au bénéfice de la communauté et de l'économie de la région. L'aménagement du territoire doit également être repensé afin d'accueillir les futurs travailleurs, incluant les commerces et services, afin que la Montérégie-Ouest devienne la région de choix pour s'y établir avec sa famille.

Par leur intégration dans la dynamique sociale, les hôpitaux sont des institutions d'ancrage et offrent de nombreux avantages à leur communauté locale. D'un point de vue économique, plusieurs secteurs seront soutenus par le pouvoir d'achat de l'établissement lui-même, ainsi que de ses employés. Les services d'hébergement, de restauration, les détaillants de produits alimentaires, les fournisseurs de matériel médical et de soins de santé connexes, les commerces de proximité, n'en sont que quelques-uns. Le boom immobilier que connaît la MRC de Vaudreuil-Soulanges depuis 20 ans et qui est bien au-delà de la moyenne des MRC du Québec, devrait aussi se poursuivre, considérant l'apport de nouveaux ménages généré par la venue de l'hôpital et les activités apparentées.

PROJETS RÉGIONAUX

Création d'un Marché fermier mobile

La première initiative du projet du Hub alimentaire de Vaudreuil-Soulanges fût la mise en service d'un Marché fermier mobile. Dès la fin août, le camion s'est principalement déplacé en milieu urbain afin d'offrir à la population l'opportunité d'acheter une grande variété de produits locaux et d'en apprendre davantage sur le projet. De nombreuses exploitations agricoles dites « de proximité » ont pris part à l'expérience. Plus de 40 fermes ont répondu à l'appel d'intérêt pour participer au Hub. On retrouve au Marché fermier mobile des légumes, des fruits, des produits de l'érable, des œufs, du miel, des fromages et des fines herbes. Les clients ont aussi pu se procurer des produits de boucherie, de boulangerie, des sauces fortes, des caramels et des confitures. Le camion a été déployé pour réaliser 69 marchés (environ 5 heures par marché).

✓ Faits saillants de la saison 2022

- Le développement de différentes méthodes d'approvisionnement auprès de **23 producteurs et transformateurs** du territoire.
- La réalisation d'ententes pour tenir **deux marchés hebdomadaires récurrents** (Vaudreuil-Dorion et Saint-Lazare).
- **Plusieurs présences dans des événements**, des festivals et des marchés de Noël. Des « marchés privés » ont été déployés chez certaines entreprises désirent récompenser le dévouement de leurs employés (factures payées en partie par l'employeur).

En 2022, la CSUR et son marché écolocal ont soutenu la propulsion du projet en plus de prendre en charge le volet opération du projet.



Le projet de Hub alimentaire va répondre à un besoin exprimé depuis de nombreuses années par le milieu

agricole et agroalimentaire, soit de regrouper et de rapprocher la production auprès des acheteurs désirent s'approvisionner plus localement. Les enjeux des producteurs de proximité sont nombreux, l'opportunité de se regrouper lors de la phase de mise en marché de nos productions est vraiment un atout important pour le succès de nos entreprises.

Éric Bélanger, propriétaire de la Ferme Les Petites Écores et président du comité Agroalimentaire

Mise à l'essai de nouveaux créneaux de mise en marché

La mutualisation de la production locale a permis de tester de nouveaux débouchés pour accroître les revenus à la ferme.

Le Hub a conçu avec le marché écolocal de la CSUR un site Internet transactionnel pour soutenir la commercialisation de produits locaux auprès des HRI : hôtels, restaurants et institutions.

Parmi l'un des produits déployés, notons la création de boîtes gourmandes pour les collectes de fonds scolaires.

L'équipe du Hub alimentaire de Vaudreuil-Soulanges et des producteurs locaux lors du lancement du Marché fermier mobile.





DÉVELOPPEMENT ET PROMOTION TOURISTIQUE

Le Plan de développement touristique de Vaudreuil-Soulanges a été dévoilé à l'automne à la suite d'une grande démarche de consultation auprès du public (2 300 répondants) et de l'industrie. Le but de celle-ci était d'analyser l'offre touristique, la repenser et la transformer afin de positionner Vaudreuil-Soulanges comme une destination touristique durable et attractive, reconnue pour ses expériences mémorables, distinctives et identitaires.

L'équipe dédiée au développement et à la promotion touristique, Linda Gallant et Guy Pilon lors du dévoilement du Plan de développement touristique de Vaudreuil-Soulanges.



La mobilisation des acteurs de l'industrie touristique a permis de mettre de l'avant quatre grandes orientations stratégiques. Celles-ci misent sur la valorisation de l'accueil, le développement de produits phares, la structuration des services ainsi que la concertation et la collaboration de l'écosystème. Il s'agit certes d'un plan ambitieux, mais collectivement, je n'ai aucun doute que nous saurons incarner cette nouvelle vision afin de faire de Vaudreuil-Soulanges une destination incontournable proposant des expériences uniques!

Linda Gallant, propriétaire de l'Auberge des Gallant, du SPA Gallant, de la Sucrierie des Gallant et présidente du comité Tourisme.

Nouveau slogan de campagne : **Tous les goûts sont dans la nature**

Lancé au printemps 2022, le nouveau slogan permet de mettre de l'avant deux secteurs phares de la région, soit les activités de plein air praticables dans les grands espaces et sur les plans d'eaux majestueux, et les activités gourmandes qui regroupent l'agrotourisme, la restauration et les produits du terroir.

Divers placements publicitaires et partenariats le mettant en vedette ont d'ailleurs été déployés tout au long de l'année pour attirer les visiteurs dans la région : bannières web, vidéos promotionnelles, publiereportages, blogues et microcircuit gourmand n'en sont que quelques-uns.

VAUDREUIL SOULANGES

Tous les goûts sont dans la nature

[tourismevaudreuil-soulanges.com](https://www.tourismevaudreuil-soulanges.com)

EXPLOREZ



La brigade touristique au Parc historique de la Pointe-du-Moulin lors de leur tournée de familiarisation.

En tout, ce sont 30 employés d'une douzaine d'entreprises et attrait touristiques qui ont accepté de participer à cette formation.

Grâce à la brigade touristique, composée de nos dynamiques employées étudiantes, les visiteurs de plus de 50 lieux et événements (festivals, croisières, etc.) de la région ont été chaleureusement accueillis. En plus de faire la promotion de la destination, la brigade a également familiarisé les ambassadeurs de ces lieux et événements touristiques avec l'offre à proposer durant la saison estivale. Toujours dans le but d'améliorer l'expérience des visiteurs de la région, l'équipe a mis en place un nouvel outil de collection de données cet été. Cet outil sera peaufiné et réutilisé pour la saison 2023.

Guide touristique revampé

Après deux ans de pause, DEV a revu le format et la vocation de son outil imprimé afin qu'il soit davantage complémentaire au site web dédié à la promotion touristique.

Le nouveau guide vise donc à inspirer en mettant de l'avant les deux thématiques principales de la campagne, soit le plein air et le gourmand. Pour ce faire, la destination est présentée grâce à de magnifiques photos grand format et diverses suggestions d'itinéraires pour toutes les saisons. L'outil promotionnel bilingue a été imprimé à 10 000 copies et distribué dans les attrait et lors d'événements de la région, en plus des centres infotouristes aux entrées du territoire et d'un réseau de présentoirs touristiques sur les lieux de près de 20 attrait majeurs dans l'ouest du Québec.



www.tourismevaudreuil-soulanges.com/pdf/guide-touristique-2022-2023.pdf

Expérience d'accueil améliorée

Afin de bonifier l'expérience des visiteurs, une formation en entreprise a été proposée aux propriétaires de lieux touristiques et leurs employés. Offerte avant le début de la haute saison par la coordonnatrice au développement et à l'accueil touristique, cette formation sur la région de Vaudreuil-Soulanges visait à faire connaître l'offre de services des attrait à proximité. Les propriétaires et leurs employés ont été mieux outillés pour proposer des suggestions intéressantes aux visiteurs, prolonger le séjour de ceux-ci et ainsi augmenter les retombées économiques pour la région.





280, boulevard Harwood
Vaudreuil-Dorion
Québec, J7V 1Y5
T. 450 424-2262
info@developpementvs.com
developpementvs.com

Fièrement



**VAUDREUIL
SOULANGES**

